



**Modelos de Negocios para la
Electrificación en Zonas Remotas
Aisladas de Centroamérica:
LAS COOPERATIVAS ELÉCTRICAS
(Autogestión del servicio)**



NRECA International Ltd.

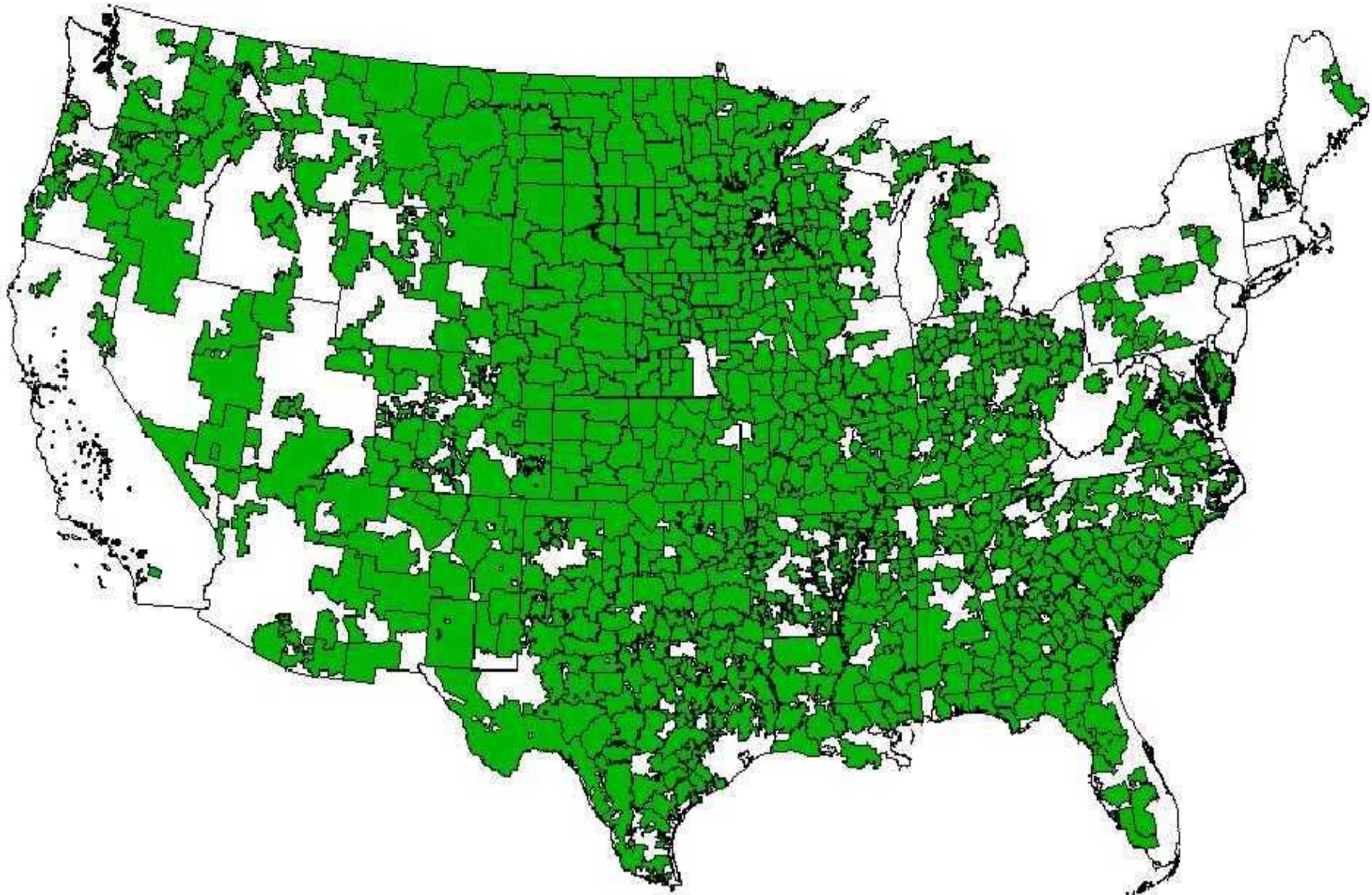
Your Touchstone Energy® Partner 



Quien es NRECA

- La Asociación Nacional de Cooperativas Eléctricas Rurales (NRECA) se fundó hace 65 años
- 930 cooperativas afiliadas a NRECA cubren el 70% del territorio de Estados Unidos y emplean 67,000 personas
- Dan servicio eléctrico a 40 millones de personas (12% de la población)
- Son dueños y mantienen 3.8 millones de km de líneas eléctricas (43% de las líneas de distribución en EEUU)

Electric Cooperative Service Areas





Fuera de Estados Unidos

- El modelo cooperativo se ha diseminado en ...
- Bangladesh
- Filipinas
- India – con variantes
- Bolivia
- Argentina
- Costa Rica
- Ahora en: Yemen, Nigeria, República Dominicana y Sudan.



¿Qué es una Cooperativa?

"Una cooperativa es una asociación autónoma de personas que se han unido en forma voluntaria para satisfacer en común sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales, mediante una empresa de propiedad conjunta y administración democrática".

Haciendo algo juntos, que un individuo solo no podría ...



Cualquier Cooperativa debe ser firmemente fundamenta en la gente y debe satisfacer las necesidades de la gente. Y la gente ha sido el corazón de los programas de Electrificación Rural desde el principio.



Por qué considerar a las Cooperativas como Modelo de Negocios?

- Emergen como opción cuando las condiciones son adversas, con el propósito de servir a sus miembros
- Las Cooperativas cooperan entre cooperativas...
- Se rige por principios universales que se fundamentan en el bien común.
- Buscan la sostenibilidad del sistema y la participación de la sociedad civil.
- No se fundamenta en el lucro.
- Son figuras conocidas y legalmente aceptadas.
- Integran compromisos de todos los actores...



Para sobrevivir y lograr el éxito, las Cooperativas Eléctricas tienen que:

- Seguir principios sólidos de negocios
- El hecho de que sea propiedad de la comunidad, no significa que tiene el derecho de ser informal
- Contabilidad transparente y profesional
- Técnicamente Competente
- Enfatiza en la Educación de sus miembros y sus empleados
- Honestidad a todo nivel
- Beneficios para todos, pero cada uno tiene que contribuir

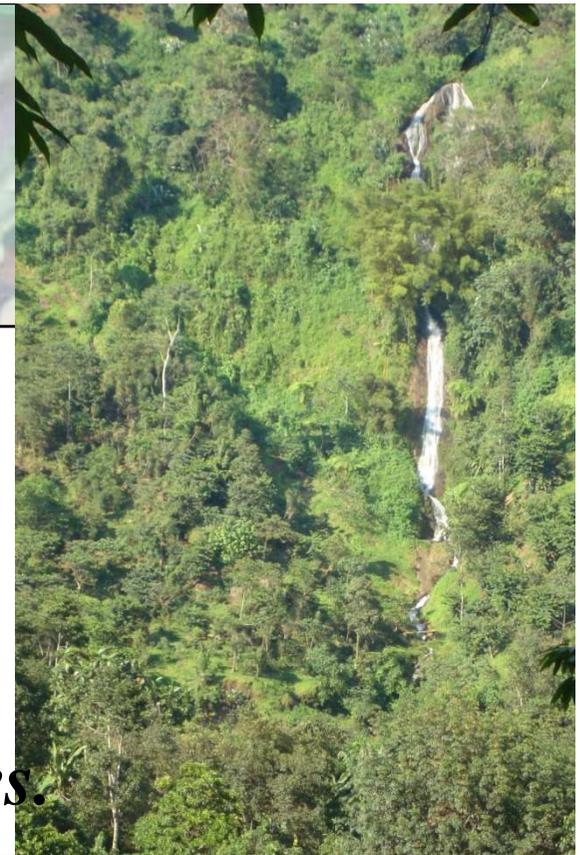
Desafíos de los Sistemas Aislados con Autogestión del Servicio Eléctrico

- *Como nacen los sistemas de autogestión? Y porqué?*
- *Paradigmas sobre quién presta el servicio eléctrico?*
- *Pocos usuarios en comparación con las empresas distribuidoras*
 - *Costos unitarios elevados por pequeña escala*
 - *Dificultad en conseguir personal calificado*
 - *Difícil acceso a capital en términos razonables*
- *Capacidad de pago:*
 - *El máximo que una persona declara estar dispuesta a pagar por un bien o servicio.*
- *Demanda Efectiva (Capacidad de pago)*
 - *“La demanda por bienes y servicios que esta respaldada por los recursos con los cuales pagarla.”*

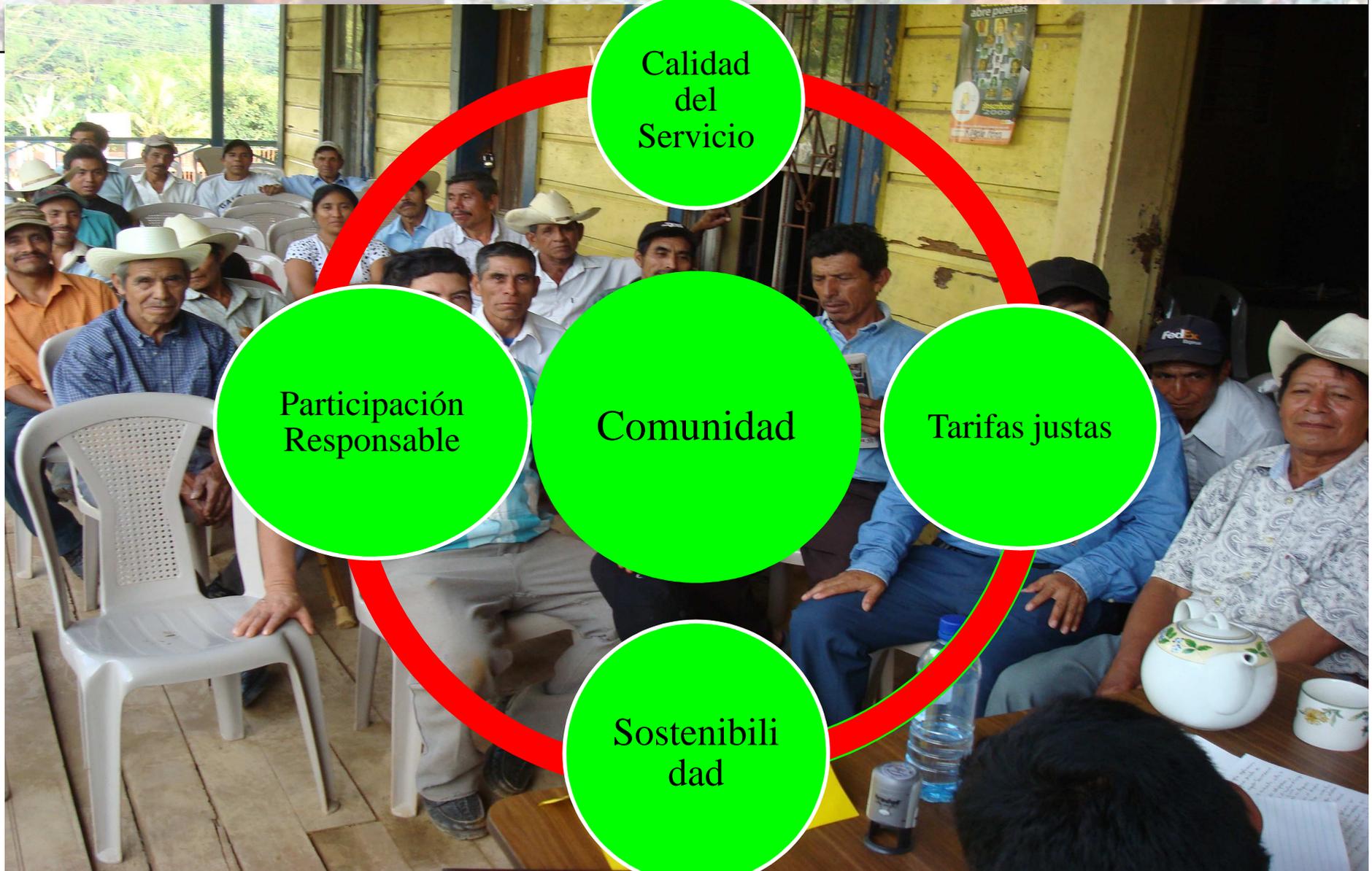


Desafíos en los sistemas de autogestión

- *No hay normativos hechos pensando en los sistemas aislados remotos.*
- *Cultura de manejarse bajo normas técnicas y comerciales.*
- *Conflictos internos y con las regulaciones.*
- *Expuesto a intereses políticos o agendas ajenas al servicio eléctrico.*
- *Al inicio, los socios no entienden bien la complejidad del negocio eléctrico*



Participación Local



Calidad
del
Servicio

Participación
Responsable

Comunidad

Tarifas justas

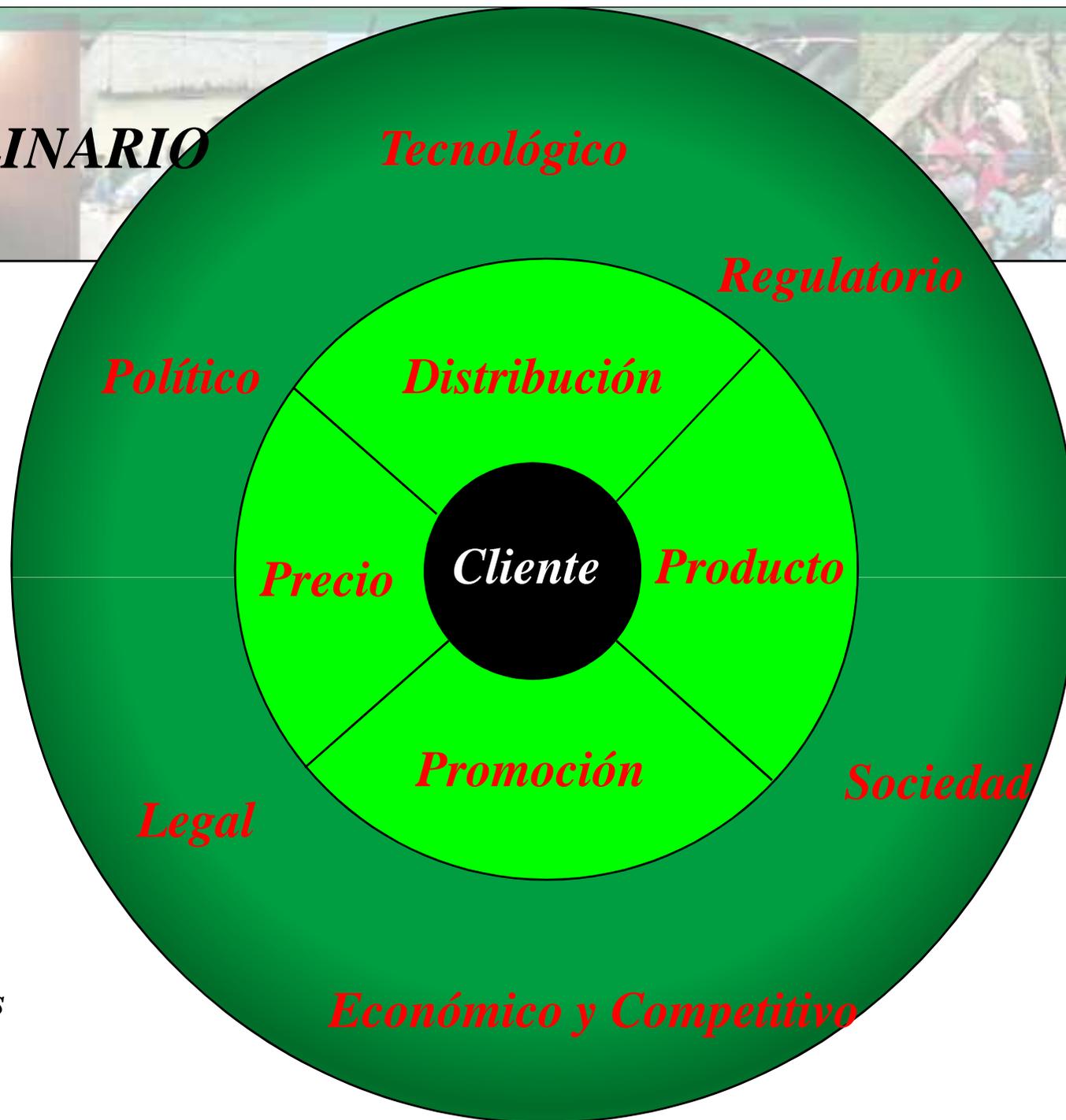
Sostenibili
dad

ENFOQUE MULTIDISCIPLINARIO

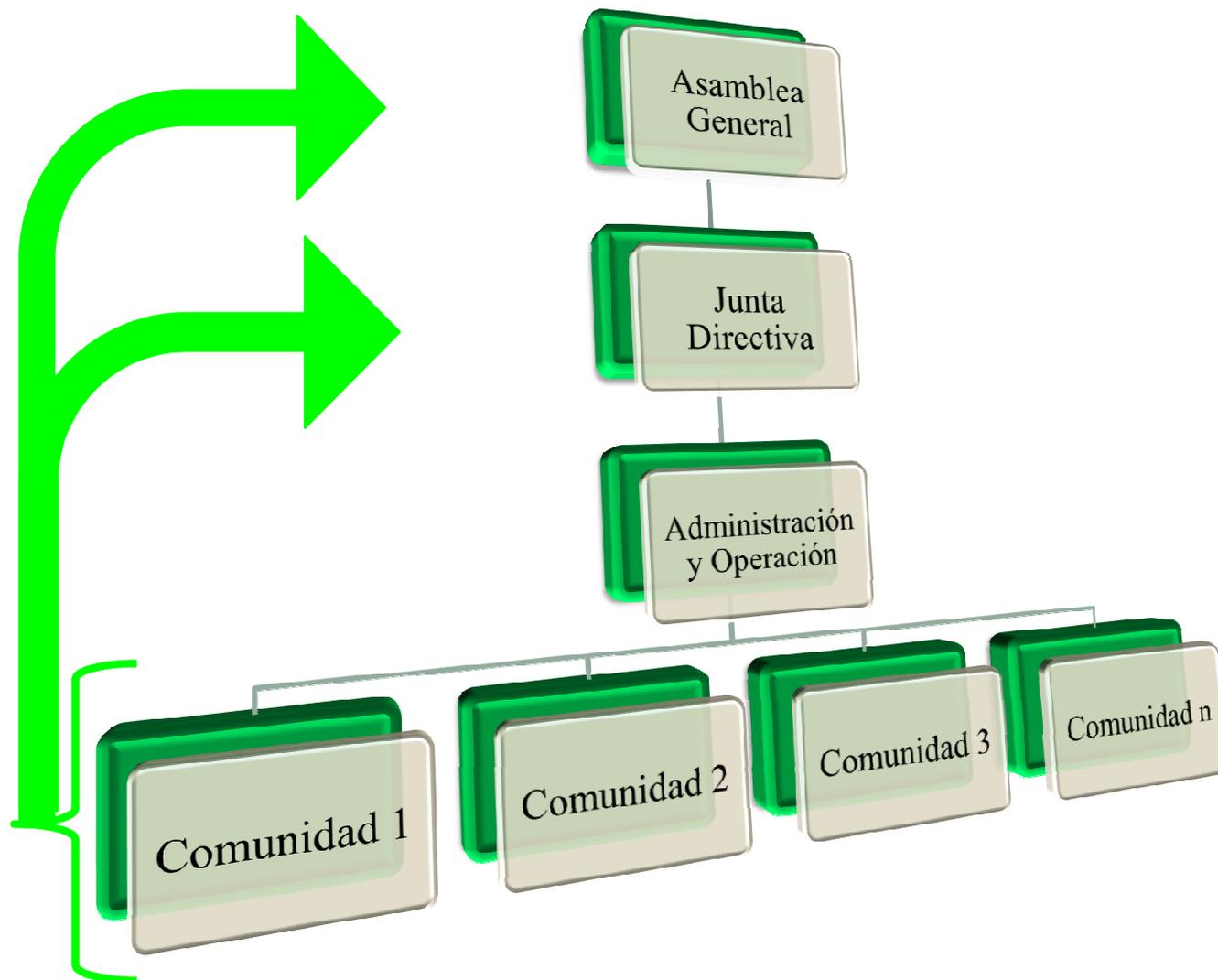
¿Cómo influye cada uno de estos factores en un programa de electrificación rural?

MARKETING

*Fuente: Pride & Ferrell,
Marketing: Concepts
and Strategies, 1991*



Estructura de Autoridad de la Cooperativa





Preocupaciones

- *La electrificación rural a nivel privada se enfoca univectorialmente. Se promueve desarrollo?*
- *No es incluyente.*
- *Es un matrimonio por conveniencia*
- *Ausencia de contrapesos en el escalamiento de los programas de electrificación rural.*
- *Dar pescados*



MUCHAS GRACIAS